

n° 10

news

DI Finances



La lettre des Directeurs Financiers Experts®

DI Finances : Le maillon complémentaire dans les services

GRANT THORNTON développe 5 métiers au service des entreprises :

- l'Audit,
- l'Expertise Conseil,
- l'Externalisation,
- le Juridique et Fiscal,
- le Finance Conseil. Ce dernier est composé de lignes de services dédiées à l'accompagnement des opérations de transmission et à l'amélioration des performances des entreprises (Transaction Services, Corporate Finance, Prévention & Restructuration...).

DI FINANCES vient compléter de façon très opérationnelle notre offre aux entreprises et aux investisseurs.

GRANT THORNTON démontre ainsi à ses clients sa volonté d'être dans la durée leur partenaire de l'efficacité.



Jean-Luc CARPENTIER
Directeur Général
Grant Thornton

TEMOIGNAGE DE Mr Jacques ANGLADE, Président de la société COMPOBAIE

COMPOBAIE est à l'origine une PME d'Albi dans le Tarn, spécialisée dans les composants pour le bâtiment. Elle propose un concept unique de bloc-baie, composé d'un cadre béton tout équipé en usine, avec sa menuiserie, ses vitres et ses volets. Il existe un large choix de menuiseries, en bois, aluminium ou PVC, ainsi que plusieurs gammes architecturales pour l'encadrement.



Cette préfabrication apporte un gain de temps de trois semaines sur les chantiers de construction de maisons individuelles et une diminution des coûts. La mise à disposition sur chantier est effectuée par des personnels de l'entreprise disposant de camions plateaux spécialement équipés de grues. Cette solution évite le recours à de nombreux corps de métier et les réglages réalisés en usine sont un gage de qualité.

La volonté de développement de son Président, Jacques ANGLADE, a fait en quatre ans de COMPOBAIE un groupe comportant onze usines réparties sur l'ensemble du territoire

et réalisant près de 40 millions d'euros de chiffre d'affaires.

Le financement de ce développement s'est appuyé sur le marché libre et des fonds d'investissement, notamment Edmond de Rothschild

Investment Partners, OTC, Turenne Capital...

« Notre entreprise connaît une croissance sans précédent, de l'ordre de 15 à 20%. En 2006, nous n'avions plus de DAF, et nous avons fait appel à DI Finances. Compte-tenu de notre croissance, nous sommes passés de 70 à 400 salariés en peu de temps, j'avais besoin rapidement d'un directeur financier capable de m'aider dans le pilotage de la croissance de l'entreprise ».

La fabrication de COMPOBAIE est totalement intégrée. Elle comporte deux usines dédiées aux équipements (fenêtres, portes, volets...) et neuf dédiées à la préfabrication des blocs béton et à l'intégration des équipements dans les cadres, au plus près des lieux de livraison (produits pondéreux). La gestion des flux inter-usines est donc



→ capitale. « Il fallait à la fois fiabiliser nos outils informatiques et la gestion de nos stocks, et améliorer la qualité de notre reporting. Nous avons commencé à travailler en test sur deux usines ». Il est cependant apparu très vite qu'il fallait changer de périmètre suite à l'intégration poussée des diverses activités de COMPOBAIE. « Nous avons alors décidé avec Bernard SIMON, l'intervenant de DI-Finances de lancer un vrai projet d'entreprise comportant une simplification de nos processus administratifs et un meilleur contrôle de la société pour améliorer notre rentabilité. Il s'agissait notamment de donner les moyens techniques et humains aux usines d'être gérées en centres de profits. Ce projet a été décliné sur tous nos sites ».

DI-Finances a procédé à :

- une **intégration des outils informatiques** notamment de l'ERP avec la comptabilité, évitant en cela de nombreuses ressaisies.

- une **amélioration du suivi des articles en stocks**, ainsi que des conditions de réalisation des inventaires.
- la mise en place d'une **traçabilité comptable** des mouvements inter-usines.
- la mise en œuvre d'un **suivi mensuel des résultats** et des marges par produits et par usine.

« Il nous appartient maintenant de persévérer dans la mise en œuvre de ce projet. Notre objectif final est d'améliorer la rentabilité de la société de 10 points en trois ans », précise encore Jacques ANGLADE.

« Les intervenants de DI-Finances ont vécu au quotidien dans notre société pendant plusieurs mois, ce qui a permis une coopération très constructive avec les principaux cadres de notre entreprise pour nous aider à relever les défis de la croissance ».



Les petits-déjeuners thématiques DI Finances : Nouveau thème

Après le sujet de la mise sous contrôle financier d'une filiale ou d'une

participation, DI Finances s'associe à la société RVR SYSTEMS pour vous présenter son nouveau thème :

REDUCTION DES DELAIS DE CLOTURE : PROJET COMPTABLE, PROJET D'ENTREPRISE ?

Vous souhaitez plus de renseignements, le planning, contactez-nous :
petitdejeuner@di-finances.com

RVR Systems



RVR Systems est un éditeur Français et indépendant de progiciels proposant des solutions de **Gestion des Risques, de Contrôle Interne et de Performance Opérationnelle**.

En offrant des solutions complètes et intégrées, faciles à mettre en œuvre et entièrement personnalisables, RVR Systems s'est hissé rapidement à la place de leader sur ses marchés. Ce système est aujourd'hui déployée auprès de plus de 10 000 utilisateurs dans le monde entier dont 20 entreprises du CAC 40.

« UNE VÉRITÉ QUI DÉRANGE », un film pour réfléchir, une campagne pour agir

L'humanité est assise sur une bombe à retardement. Les savants du monde entier s'accordent pour dire qu'il faut agir vite pour éviter une catastrophe planétaire, un dérèglement majeur du système climatique qui entraînerait des perturbations météorologiques extrêmes, des inondations, de longues vagues de chaleur meurtrières.

Cette catastrophe d'une ampleur sans précédent, nous en serions les premiers responsables; nous seuls pouvons encore l'éviter. C'est le combat passionné d'un homme, l'ancien vice-président AL GORE, qui depuis cinq ans sillonne le monde entier pour persuader ses concitoyens de réagir à cette crise...

Sortie DVD : Avril 2007



DI Finances : 31, rue des Poissonniers - 92200 Neuilly-sur-Seine
Tél. : +33 (0)1 41 92 02 99 - Fax : +33 (0)1 47 45 15 56 www.di-finances.com

DI Finances Rhône-Alpes : bureau Grant Thornton 42 Avenue Georges Pompidou 69442 Lyon Cedex 03
Tél. : +33 (0) 4 72 13 11 11 - Fax : +33 (0) 4 72 13 03 04

Grant Thornton Siège : 100 Rue de Courcelles 75849 Paris Cedex 17

Conception et réalisation : ALTAVIA Paris - 10002