

News DI Finances

La lettre des Directeurs Financiers Experts®



Membre du Groupe Grant Thornton 

Focus

3 Les nouveaux pays émergents

3 Ca déménage

Sommaire

Témoignage Page 2

Culture Page 3

Arrivée de... Page 3

Edito

La croissance s'intensifie dans la zone Euro, celle de DI Finances aussi...

L'OCDE vient de relever significativement ses prévisions de croissance pour la zone Euro en les portant de 2,2 % à 2,7 % pour 2007.

La conjonction d'une reprise soutenue en Europe, avec un atterrissage en douceur aux Etats-Unis, une croissance toujours aussi forte en Chine et des perspectives plus solides au Japon, font dire aux experts du Château de la Muette que l'économie internationale est en voie de rééquilibrage.

Dans ce contexte plus dynamique, les équipes de direction des entreprises seront mobilisées sur nombre

d'opportunités de développement. Les capital investisseurs seront également sollicités de manière accrue pour assurer le financement des projets et la pérennité des entreprises à transmettre.

Tout cela va se traduire par une demande plus forte d'expertises en matière de conduite de projets, de direction financière, d'amélioration des performances, etc.

C'est pour répondre à ce besoin que DI Finances a rejoint Grant Thornton et lancé un programme de recrutement destiné à élargir son champ de compétences et ses capacités d'intervention.

En combinant ses expertises avec celles de Grant Thornton, DI Finances a pour ambition d'offrir une large gamme de solutions opérationnelles dédiées à la création de valeur et la réussite des projets.



Jean-Luc Carpentier
Directeur Général
Grant Thornton

Témoignages



Patrick Tavernier
Directeur Associé de DI Finances

DI-FI : Pouvez-vous nous présenter l'activité de la société Paul Boyé ?

Jacques Boyé : La société Paul Boyé est l'un des premiers fabricants européens d'uniformes et de tenues de combat et d'équipements de sécurité (EPI), mais également l'un des leaders mondiaux dans les domaines de l'innovation et des technologies de production. Militaires, gendarmes, policiers, sapeurs-pompiers, équipes de la Sécurité Civile, gardes du corps... Tous ces hommes opèrent au contact direct du danger.

Paul Boyé a donc conçu des vêtements parfaitement adaptés à ces missions : tenues d'intervention et de protection contre les toxiques biologiques, chimiques et radiologiques, les effets nucléaires, le feu, les balles, les mines, les intempéries, devant être utilisées dans des situations extrêmes provoquées par les émeutes, le terrorisme, le banditisme, les risques technologiques et les catastrophes naturelles.

Paul Boyé met à disposition son expérience reconnue dans l'étude et la conception de vêtements d'action destinés à ceux qui sont confrontés aux situations extrêmes et devant conserver leur capacité opérationnelle.

Paul Boyé a réalisé en 2006 un chiffre d'affaires de 15 M€ et a connu au cours de cet exercice un fort développement grâce à l'obtention de nouveaux marchés français et internationaux dont, notamment, un important contrat sur 3 ans pour la fabrication des masques contre la grippe aviaire. Ce contrat permettra à l'entreprise de doubler son chiffre d'affaires annuel.

DI-FI : Quelles sont les perspectives de Paul Boyé ?

JB : L'objectif de l'entreprise est de stabiliser et renforcer ses parts de marché sur le territoire français et de développer la partie export notamment sur les USA et les pays du Golfe.

DI-FI : Pourquoi avoir fait appel à DI Finances ?

JB : Le management de l'entreprise était jusqu'à fin 2005 assuré par mes deux frères et moi-même, chacun ayant un rôle

stratégique : le marketing et commerce en ce qui me concerne, la technique pour Philippe et les finances pour Pierre. Suite au décès de Pierre survenu en début d'année 2006, nous avons été confrontés à des problématiques que Philippe et moi ne maîtrisons pas. De plus, à cette époque, la société Paul Boyé commençait à connaître un très fort développement de ses activités et beaucoup de choses devaient être mises en place et organisées. Nous n'avions pas alors de ressource interne capable de remplacer notre frère. C'est donc sur les conseils de mon actionnaire EPF Partners que j'ai pris contact avec DI Finances.

DI-FI : Pouvez-vous nous faire part de votre motivation à avoir proposé les services de DI Finances ?

Olivier Gindre : DI Finances fait partie des experts reconnus pour atteindre un objectif d'excellence. Nous connaissions déjà les experts de DI Finances pour les avoir fait intervenir sur d'autres dossiers et savions qu'ils avaient la capacité et l'expertise pour mettre en place, dans des délais courts, les fondamentaux d'une direction financière face à des enjeux importants. Il fallait faire face rapidement aux exigences de la situation du moment et faire en sorte de sécuriser et assister le management de Paul Boyé afin de répondre à ses attentes, ainsi qu'aux nôtres, en qualité d'actionnaire.

DI-FI : Avec le recul que pensez-vous de cette phase de mise en place ?

JB : La mise à disposition par DI Finances d'un Directeur Financier Expert a été déterminante. D'une part pour mettre la société sur de bons rails sur le plan administratif et financier afin de faire face aux évolutions de nos activités, et d'autre part pour nous avoir sensibilisés aux aspects de gestion sans lesquels le pilotage de Paul Boyé aurait été hasardeux.

De plus, le Directeur Financier Expert de DI Finances, tout en restant vigilant et exigeant, a vécu plusieurs mois dans notre société et a su se monter très constructif non seulement vis-à-vis de mon frère et de moi-même, mais également vis-à-vis des collaborateurs de l'entreprise.

Nous avons su faire face, ensemble, à de nombreuses problématiques. L'expertise déployée par DI Finances nous a permis de renforcer notre efficacité et de garder la confiance de nos actionnaires. Aujourd'hui, nous sommes conscients que la fonction de

directeur financier est l'un des maillons indispensables au bon fonctionnement d'une société. Nous avons d'ailleurs recruté notre directeur financier grâce à l'aide de DI Finances.

DI-FI : Quel bilan tirez-vous de cette mission ?

OG : Nous sommes très satisfaits de la qualité de cette intervention qui a permis à Paul Boyé d'assurer la continuité de son développement et de pérenniser les actions déployées par DI Finances grâce à l'arrivée du nouveau directeur financier.

DI-FI : En tant que Directeur Associé chargé de ce dossier, pouvez-vous nous en dire quelques mots ?

Patrick Tavernier : Nous avons trouvé ce dossier particulièrement intéressant avec un management "partie prenante" et à notre écoute. Nous avons mis à la disposition de notre client les hommes et l'expertise de DI Finances et avons appliqué la méthodologie rigoureuse en vigueur au sein de notre cabinet. Notre récompense se résume en deux mots : satisfaction de notre client et marque de confiance de nos prescripteurs.

DI-FI : Votre mot de la fin ?

JB : Je ne peux que me féliciter d'avoir eu recours à DI Finances au cours de la période délicate que nous avons traversée. Je continue ponctuellement à demander une veille à DI Finances qui intervient aujourd'hui encore au sein de Paul Boyé, à raison de quelques jours chaque trimestre. Je remercie particulièrement le Directeur Financier Expert de DI Finances qui est intervenu chez nous. Il a su montrer des qualités humaines indéniables ainsi qu'une expertise exceptionnelle tout au long de la mission. Notre direction administrative et financière est aujourd'hui opérationnelle et sécurisée.



Jacques Boyé
Président de la société Paul Boyé

Paul Boyé
TECHNOLOGIES

epf
partners



Olivier Gindre
Président de EPF Partners

Culture...

Grant Thornton, Mécène du Musée des Beaux-Arts de Lyon

En choisissant de devenir Mécène du Musée des Beaux Arts de Lyon, Grant Thornton affirme son implication en faveur du Mécénat culturel, sur le plan régional mais également national par le biais d'autres actions de Mécénat.

Dans le cadre de cette collaboration, Grant Thornton soutient une exposition tout à fait originale, qui a lieu du 20 avril au 30 juillet 2007, et qui a pour thème « *Le temps de la peinture, Lyon 1800-1914* ».

En effet depuis le début du XIX^{ème} siècle s'est imposée l'idée qu'il existe une école de Lyon en peinture. L'exposition présente les différents aspects de cette école en la replaçant dans les courants de la peinture contemporaine en France et en Europe.

Cette exposition est produite par le Musée des Beaux Arts de Lyon dans le cadre de l'événement « *L'esprit d'un siècle* » réalisé en collaboration avec les institutions culturelles lyonnaises.

Focus sur...

Une étude de Grant Thornton sur les nouveaux pays émergents

Les dernières données de l'étude *International Business Report* de Grant Thornton montrent que le Mexique, l'Indonésie, le Pakistan et la Turquie sont des économies capables d'être les prochaines générations d'économies émergentes avec un impact significatif dans l'économie mondiale. Ces pays peuvent certainement, dans un proche avenir, atteindre voire surpasser les taux de croissance du Brésil, de la Russie, de l'Inde et de la Chine. Ces économies ne sont pas loin de rivaliser avec les taux de croissance économiques actuels du Brésil et de la Russie.

Indonésie et Pakistan

L'Indonésie et le Pakistan, avec des populations telles que les leurs, ont un fort potentiel de croissance en termes d'exportation et peuvent dorénavant capitaliser sur un processus de production à bas coûts de production que la Chine a largement exploité. L'économie indonésienne poursuit

sa croissance à l'aide d'une politique réformiste vigoureuse visant relancer l'investissement et maîtriser des pressions inflationnistes. Cette politique a pour objectif un taux de croissance à 6 % très facilement atteignable. De plus, la demande pour les produits indonésiens a été extrêmement significative, tant au niveau national qu'à l'export, dont les principaux importateurs sont la Chine, l'Inde et la zone Euro.

Mexique

Le Mexique, 14^{ème} économie mondiale, bénéficie de relations commerciales bien ancrées avec les pays membres de l'ALENA et reste bien placé pour jouer un rôle conséquent sur le continent américain. En 2006, le Mexique a eu une stabilité macro-économique sans précédent, un peso mexicain stable et un taux d'inflation très faible (à seulement 4 %). Le Mexique a une économie industrielle et agricole très orientée à l'export. Il est le plus gros exportateur latino-américain (plus de 250 milliards de dollars US en 2006) et le 15^{ème} mondial. De plus, c'est un pays où les investissements étrangers directs sont les plus élevés de l'Amérique Latine (le Mexique rejoint en effet le haut du classement mondial du PIB par habitant). C'est l'un des pays latino-américains les plus ouverts en termes économiques. A titre d'illustration, le pays a signé 12 accords de libre-échange avec 43 pays.

Turquie

La Turquie a un fort taux de croissance lui permettant de s'adapter à une inévitable transition vers une économie industrielle moderne. Le pays est actuellement en train d'accroître fortement son influence économique en Europe de l'Ouest et au Moyen-Orient. Les taux de croissance économique turcs sur les 5 dernières années ont atteint une moyenne de 7,5 % avec une augmentation des exportations de 26 % en 2006. Les investissements étrangers directs sont à des niveaux record, provenant d'Europe, d'Amérique du Nord et du Moyen-Orient. La possibilité de la Turquie d'entrer dans le marché commun européen est également un facteur clé non négligeable.

Arrivée de...

– DIRECTEUR ASSOCIÉ –



Jacques-Edouard Nouveau, 47 ans (Executive MBA HEC) a démarré sa carrière comme auditeur chez Mazars puis PwC. Il rejoint le groupe SDV Bolloré, pôle transport maritime et terrestre, en tant que directeur de l'audit et mène de nombreuses missions internationales. En 1992, il prend en charge la direction administrative et financière des activités internationales du groupe Geodis. En 2000, il intègre le groupe Daher (équipementier aéronautique et logistique industrielle) en tant que DAF du groupe. Depuis 2003, il se spécialise dans les missions de management de transition en finance dans les secteurs des services aux entreprises, des médias et du sport et des entreprises sous LBO.

– DIRECTEUR FINANCIER EXPERT –



Philippe Rongières, 50 ans (Maîtrise de Gestion, Dauphine) a démarré sa carrière comme auditeur chez Deloitte & Touche puis rejoint la société Healthco en 1986 en tant que DAF France. En 1997, il prend en charge la direction administrative et financière de la société Sab Wabco. En 2006, il intègre DI Finances en tant que Directeur Financier Expert.

Ça déménage...

Les collaborateurs de DI Finances se rapprochent des équipes de Grant Thornton.

A partir du 23 juillet 2007, la nouvelle adresse de DI Finances sera donc :

**58-60 rue de Prony
75017 Paris.**



Grant Thornton 

DI Finances

58-60 rue de Prony
75017 Paris
Tél. : + 33 (1) 41 92 02 99
Fax : + 33 (1) 47 45 15 56
www.di-finances.com

DI Finances Rhône-Alpes

Bureau Grant Thornton
42 avenue Georges Pompidou
69442 Lyon Cédex 03
Tél. : + 33 (4) 72 13 11 11
Fax : + 33 (4) 72 13 03 04

Grant Thornton (siège)

100 rue de Courcelles
75849 Paris Cedex 17
Tél. : + 33 (1) 56 21 03 03
www.grant-thornton.fr