

News Grant Thornton

DI Finances

Édition n°14 juin 2009

La lettre des Directeurs Financiers Experts®

Grant Thornton
DI Finances est l'une
des lignes de services
du métier Finance Conseil
de Grant Thornton dont
la vocation est l'amélioration
des performances,
la croissance et la transmission
des entreprises.

10 années au services des entreprises et fonds d'investissements
500 missions réalisées
15 Directeurs Financiers Experts®

C'est à la demande des fonds d'investissements que Grant Thornton DI Finances a été créée en 1999. En 10 ans, Grant Thornton DI Finances a su travailler aux côtés de nombreux fonds de *Private Equity*, leur apportant une réponse technique fiable face à leurs interrogations par exemple sur une prise de participation, les rassurant lorsqu'ils sont confrontés à une situation de crise ou encore en les accompagnant lors de la création d'une *start-up*. Mais Grant Thornton DI Finances a également su répondre aux demandes des dirigeants d'entreprise lors d'une croissance forte, dans le cadre d'une réorganisation de leur direction financière ou pour pallier l'absence soudaine de leur propre DAF. Tout cela repose sur une équipe d'une quinzaine de Directeurs Financiers Experts® (DFE) qui, de par leurs expériences riches et variées et leur volonté de se mettre aux services des entreprises, ont inventé un vrai métier : celui de Directeur Financier Opérationnel de Transition. Avec une moyenne de 5 ans d'ancienneté

au sein de la structure, ils forment - aux côtés d'une centaine de sous-traitants sélectionnés avec soin et des Associés également DAF travaillant en binôme avec eux - le centre d'expertises opérationnelles de Grant Thornton DI Finances. Tous partagent les mêmes valeurs : discrétion et confidentialité absolues, respect de l'éthique et de l'esprit de la LSF, etc. C'est donc tout naturellement, qu'en octobre 2006, Grant Thornton DI Finances a rejoint le groupe Grant Thornton au sein des équipes de Finance Conseil, afin de développer ensemble une palette de services extrêmement complète à destination des entreprises, des fonds de capital investissement et des grands groupes. Son adossement à un groupe leader sur ses marchés a permis à Grant Thornton DI Finances de franchir une nouvelle étape de son développement. L'aventure continue !

Jacques-Edouard Nouveau
Directeur Général,
Grant Thornton DI Finances

Sommaire

- 2 Témoignages
- 3 Nominations
- 3 Focus : l'amélioration des performances et le traitement des difficultés
- 4 Culture : Chaire *Private Equity* de l'ESSEC

Témoignages

Laurent Jacquemin

Directeur administratif
et financier

Groupe Otor

Secteur de l'emballage en carton ondulé
et de solutions de conditionnement
mécanisées

CA 2008 : 363 millions d'euros

Effectif 2008 : 1 750 personnes



du groupe étant externalisée et réalisée depuis 2006 par l'équipe Consolidation de Grant Thornton, nous nous sommes tout naturellement adressés à Grant Thornton DI Finances pour la mise en place d'un accompagnement très opérationnel lors des clôtures et la mise en œuvre de procédures permettant d'homogénéiser et de sécuriser la saisie des informations de base.

DIFi News : Pouvez-vous nous expliquer dans quelles circonstances vous avez sollicité une intervention de Grant Thornton DI Finances ?

Le groupe souhaitait raccourcir d'environ un mois le délai de clôture et de remontée des informations en provenance des filiales, dans un contexte où les liasses de consolidation avaient été sensiblement modifiées, ce qui générerait des risques au niveau de la qualité et de l'homogénéité des informations recueillies. La consolidation

DIFi News : Que vous a apporté Grant Thornton DI Finances dans le cadre de cette mission ?

Grant Thornton DI Finances nous a apporté un support technique et méthodologique très détaillé, ainsi qu'une animation transverse au siège et dans les usines. Les travaux croisés avec les équipes techniques et les équipes commerciales ont permis d'homogénéiser certains modes de fonctionnement filiale par filiale,

et de progresser dans l'établissement de recueils de *best practices*. Les outils informatiques de suivi de la maintenance industrielle et des investissements qui sont très lourds dans nos métiers, ont en particulier été améliorés et permettent désormais une saisie comptable simplifiée et structurée.

Nos Commissaires aux Comptes ont ainsi pu constater des améliorations en termes de qualité, de fiabilité et de délais. Dans un groupe essentiellement composé de commerciaux et de techniciens, l'intervenant Grant Thornton DI Finances a su se mettre à l'écoute des opérationnels dans les usines et leur faire comprendre le rôle des services financiers et comptables. Au-delà du temps gagné, cette intervention a permis une amélioration de nos processus de contrôle de gestion et d'audit interne.

Bruno Rigal et Thomas Kermorgant

Partners

Osiris Partners

Fonds investissant dans
des entreprises européennes traversant
des difficultés opérationnelles, financières
et / ou actionnariales.

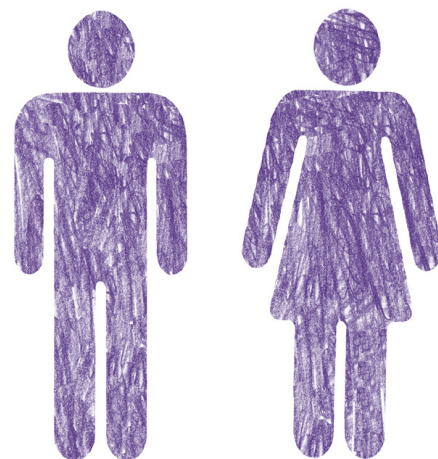


DIFi News : Pouvez-vous nous expliquer dans quelles circonstances vous avez sollicité une intervention de Grant Thornton DI Finances ?

Nous avons pris une participation dans une société de distribution qui s'est trouvée être progressivement confrontée à de très graves difficultés financières. La problématique de trésorerie au quotidien s'est avérée cruciale. C'est ainsi que nous avons sollicité les équipes de Grant Thornton DI Finances pour nous accompagner immédiatement afin d'affronter cette crise grave de trésorerie.

DIFi News : Que vous a apporté Grant Thornton DI Finances dans le cadre de cette mission ?

Nous avons eu recours à un Directeur Financier Expert® de Grant Thornton DI Finances qui nous a produit très vite une situation de trésorerie prévisionnelle par décade pendant trois mois, puis mensuelle. Son support technique, très opérationnel, ainsi que sa méthode ont permis au directeur financier en place de pouvoir dialoguer régulièrement avec le conseil de surveillance de façon sécurisée. L'apport opérationnel de Grant Thornton DI Finances est particulièrement utile dans ce type de cas de figure et, pour nous investisseurs, un relais indispensable pour redresser des situations critiques.



Focus : L'amélioration des performances et le traitement des difficultés

Dans un contexte de marché dégradé, les fonds ont besoin d'appréhender avec une extrême précision la situation et l'évolution de leurs participations. C'est pourquoi Grant Thornton a conçu une offre de services intégrée qui couvre l'ensemble des sujets relatifs à l'amélioration des performances et au traitement des difficultés des entreprises. Cette offre intégrée, actionne tous les leviers susceptibles d'optimiser la trésorerie, d'améliorer les résultats et de réduire les difficultés. L'offre "Amélioration des Performances et Traitement des Difficultés" regroupe quatre lignes de services distinctes du groupe, que sont :

- **Grant Thornton Performance** (amélioration des performances opérationnelles),
- **Grant Thornton DI Finances** (direction financière opérationnelle de transition),
- **Transaction Advisory Services**,
- **Prévention & Restructuration**.

La grande innovation de cette offre vient du fait qu'elle est totalement intégrée : dès le départ d'une mission, elle se déroule sous la houlette d'un associé chef de projet qui pilote l'ensemble des opérations et coordonne chaque domaine d'expertise.

Bien sûr, les réponses apportées varieront selon que l'on vise une amélioration des performances à court et moyen termes (améliorer les marges, réduire le BFR, adapter les charges de structure, réduire les effectifs, etc.) ou que l'on soit dans une situation d'urgence qui impose de traiter les difficultés de l'instant, voire des urgences (diagnostic flash, établir et suivre les prévisions, rééchelonner les dettes, accélérer l'encaissement des créances, optimiser la gestion de la trésorerie, etc.). L'ensemble de l'intervention est régie par une méthodologie spécifique visant à optimiser les synergies et à assurer la satisfaction du client.

Témoignage

"Une situation peut devenir dramatique en quelques semaines à peine car les comportements des partenaires des entreprises se sont radicalisés et leurs marges de manœuvre se sont considérablement réduites. C'est la raison pour laquelle nous avons décidé de réunir l'ensemble des expertises qui peuvent être concernées par les questions de performance sous une seule offre intégrée.

Les interventions peuvent être ciblées et orientées vers un redressement rapide de la trésorerie et des résultats, ou déployées à plus long terme pour jouer sur les leviers fondamentaux de la performance".

Jean-Pascal Beauchamp

Associé de Grant Thornton
Directeur de la ligne de services
Prévention & Restructuration

Nominations

Philippe Brost

56 ans, diplômé de l'ESSEC, a débuté sa carrière en 1977 comme Directeur Administratif et Financier chez Fougerolle avant de prendre en 1981 la gérance de la société AEC-Collyns qu'il restructure. En 1986, il rejoint la société Ariston (MTS SA) où il occupe les fonctions de Directeur Administratif et Financier. Quatre ans plus tard il intègre Selectour Voyages pour assurer les cessions d'agences de voyages. En 1991, il devient Directeur Financier de Pirelli puis prend en charge, en 1996, la direction administrative et financière de la société Bricard durant 11 ans. Enfin en 2007, fort de son expérience variée de Directeur Administratif et Financier, il décide de se lancer dans le management de transition. Il réalise un grand nombre de missions, en particulier chez Segula et le métallurgiste Gantois.

Arnaud Dodin

50 ans, Maîtrise de Gestion (Paris Dauphine), Executive MBA HEC, a démarré sa carrière par six années chez Mazars et KPMG en tant Superviseur Audit externe. En 1991, il devient contrôleur de gestion de Point P (Groupe Saint-Gobain) qu'il quitte en 1993 pour rejoindre le groupe Redland Granulats comme Directeur du Contrôle de Gestion Groupe. Cinq ans plus tard, il devient Directeur des Systèmes d'Information de Gestion de Lafarge Granulat après l'OPA du Groupe Lafarge sur Redland. En 2000, il occupe la fonction de Directeur du Contrôle de Gestion Groupe de Lafarge Aluminate qu'il quitte fin 2002 pour occuper les mêmes fonctions chez Holcim Granulats. Il rejoint l'équipe de Grant Thornton DI Finances en janvier 2009 où il réalise des missions de direction financière opérationnelle de transition, en parallèle de ses fonctions de Business Développeur.

Culture : Chaire *Private Equity* de l'ESSEC

Grant Thornton, aux côtés de Barclays *Private Equity* et *Linklaters*, est l'un des membres fondateurs de cette 9^{ème} Chaire de l'ESSEC créée en 2007 et dédiée aux métiers du *Private Equity*, animée par José-Miguel Gaspar, Professeur de Finance à l'ESSEC depuis 2003. Cette Chaire se veut un lieu de rencontres et d'échanges entre le monde académique, les étudiants et les professionnels. Conçue comme une passerelle entre l'univers de l'enseignement et le monde professionnel, elle se donne trois objectifs majeurs.

Le premier concerne la recherche académique avec l'ambition à terme de proposer des bourses doctorales et de publier des résultats de premier ordre dans des parutions de réputation internationale. Le deuxième objectif est l'enseignement qui sera dispensé à un petit groupe d'élèves, sélectionnés sur dossier et entretien. Le dernier objectif est la production de résultats de recherche appliquée aux problématiques managériales à travers des études de cas. Elles constitueront

autant de situations de management concrètes propres à former les futurs managers du *Private Equity* et à valoriser les best practices auprès des acteurs du secteur.

Le *Private Equity* exige de maîtriser des compétences très variées que ce soit en finance, comptabilité, ou encore en droit des affaires et des sociétés. La Chaire tient donc à accueillir des intervenants du monde de l'entreprise afin qu'ils partagent avec les élèves leur savoir-faire et leur expérience.

Contacts

Jacques-Edouard Nouveau

Directeur Général
Grant Thornton DI Finances
4 rue Léon Jost
75017 Paris
T 01 56 21 08 90
E je.nouveau@di-finances.com

A propos de Grant Thornton

Grant Thornton rassemble en France plus de 1 200 associés et collaborateurs dans 25 bureaux et se place parmi les leaders des groupes d'audit et de conseil en se positionnant sur 5 métiers : **Audit, Expertise Conseil, Finance Conseil, Externalisation et Conseil Juridique, Fiscal & Social.**

Les membres de Grant Thornton International constituent l'une des principales organisations mondiales d'audit et de conseil. Chaque membre du réseau est indépendant aux plans financier, juridique et managérial.



Grant Thornton
Membre français de Grant Thornton International
100 rue de Courcelles
75849 Paris Cedex 17

www.grant-thornton.fr

Agnès de Ribet
Directrice de la Communication
T 01 56 21 03 03
E agnes.deribet@grant-thornton.fr

© 2009 Grant Thornton. Tous droits réservés.
Impression sur papier provenant de forêts gérées durablement.