

Post LBO, une direction financière structurée et efficace est un facteur clef de succès qu'il convient de mettre en œuvre dès le premier jour...

Au moment où les opérations de transmission montent en puissance, la question de la qualité de la fonction Finance post LBO reprend toute son acuité. DI Finances, la branche de Direction financière de transition de Grant Thornton, est depuis plus de dix ans le spécialiste du sujet.

Nos Directeurs Financiers Experts® (DFE) ont accompagné entre 2005 et 2010 plus de cinquante opérations pour le compte de trente fonds de capital investissement, dans des sociétés de toute taille, en France et à l'étranger.

Ils sont plus que jamais au service des entreprises, de leurs dirigeants et investisseurs, pour contribuer à la création de valeur par l'amélioration des performances, la fiabilité de l'information financière et la qualité de l'organisation.

Nous sommes à votre disposition pour mettre en œuvre les solutions adaptées à vos besoins.



Jacques-Edouard Nouveau
Directeur Général de DI Finances
P 06 21 72 49 71
E je.nouveau@di-finances.com



Jean-Luc Carpentier
Directeur Général de Grant Thornton
P 06 03 79 63 04
E jean-luc.carpentier@fr.gt.com



Les enjeux clefs d'une Direction Financière Post LBO performante :

- Structurer et délivrer un *reporting* pertinent et régulier
- Organiser le contrôle de gestion opérationnel
- Renforcer le processus budgétaire
- Optimiser le besoin en fonds de roulement
- Réaliser les prévisions de trésorerie et mettre le *cash* sous contrôle
- Co-piloter avec la direction générale le plan d'action post LBO :
 - Amélioration des performances
 - Réalisation et intégration de croissances externes
 - ...

Nos DFE® sont des professionnels pilotes de projets, délivrant des solutions opérationnelles dans la durée, allant bien au-delà du simple exercice d'une fonction de transition.

Les DFE® de DI Finances réalisent leurs missions selon un cadre méthodologique structuré, avec des procédures de risk management découlant des règles de Grant Thornton.

Ce sont des directeurs administratifs et financiers de haut niveau ayant 15 à 20 ans d'expérience : la plupart d'entre eux ont réalisé 10 à 20 missions de direction financière de transition au cours des cinq dernières années.

Nos DFE® sont supervisés par un associé qui s'assure du bon déroulement de la mission et de l'atteinte des objectifs selon le calendrier requis et de la qualité des livrables. Ce binôme optimise la mise en œuvre opérationnelle des solutions préconisées.

Quelques situations qui nécessitent d'agir rapidement :

Carve out

Spin off

PME dont la fonction finance est à parfaire

MBI

Build up

Déploiement à l'étranger

Nos DFE® prennent en main le poste de Directeur Financier (à temps plein ou partagé) ou renforcent une direction financière en place pour la gestion de projets spécifiques ou complexes (réduction du BFR, mise en place d'un système d'information ou d'un contrôle de gestion, direction financière d'une filiale étrangère...).

Témoignages

“AtriA Capital Partenaires a recours depuis plus de 7 ans aux services de Grant Thornton, M&A bien sur, DI Finances aussi et plus particulièrement à celles du département *Transaction Advisory Services*.

Au-delà de leurs équipes, toujours très professionnelles sur le terrain, ce que nous considérons comme primordial dans notre choix, reste la présence, très effective, à tous les stades du process, de l'associé en charge. Outre son expérience et sa technique, grâce à sa connaissance des détails de la mission, il sait nous renvoyer l'essentiel, le fondamental, ce qui permet aux investisseurs que nous sommes d'apprécier rapidement la matérialité d'un risque et de focaliser efficacement la négociation.”

Patrick Bertiaux
Directeur Général, AtriA Capital Partenaires

“L'offre de Grant Thornton, et particulièrement de son métier Finance Conseil, est tout à fait adaptée aux différentes phases d'une opération que ce soit en amont ou après cette dernière, dans une optique de *Post Deal Services*.

Nous avons eu l'opportunité de travailler avec les équipes du Transaction Advisory Services, du M&A et dernièrement avec la ligne de service *Process & Système d'information*. La complémentarité des lignes de services de Finance Conseil positionne clairement Grant Thornton aujourd'hui comme un acteur majeur et innovant parmi les groupes d'audit et de conseil, avec une véritable connaissance des problématiques liées au monde du *Private Equity* mais aussi du *middle market* qui est notre secteur d'intervention.”

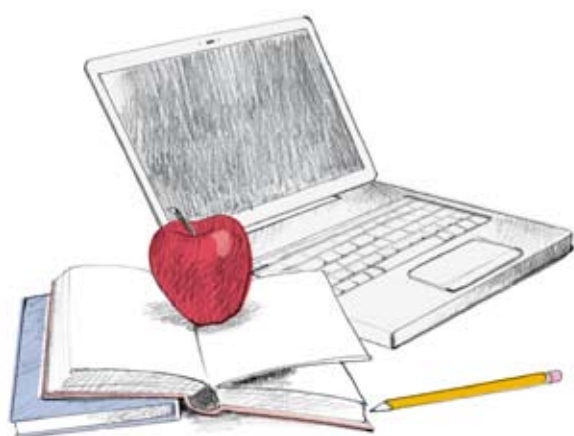
Gilles Mougnot
Président Argos Soditic France

“Le groupe souhaitait raccourcir d'environ un mois le délai de clôture et de remontée des informations en provenance des filiales... DI Finances nous a apporté un support technique et méthodologique très détaillé, ainsi qu'une animation transverse au siège et dans les usines.

Les travaux croisés avec les équipes techniques et les équipes commerciales ont permis d'homogénéiser certains modes de fonctionnement filiale par filiale, et de progresser dans l'établissement de recueils de *best practices*. Les outils informatiques de suivi de la maintenance industrielle et des investissements qui sont très lourds dans nos métiers, ont en particulier été améliorés et permettent désormais une saisie comptable simplifiée et structurée.

Dans un groupe essentiellement composé de commerciaux et de techniciens, l'intervenant de Grant Thornton DI Finances a su se mettre à l'écoute des opérationnels dans les usines et leur faire comprendre le rôle des services financiers et comptables. Au-delà du temps gagné, cette intervention a permis une amélioration de nos processus de contrôle de gestion et de l'audit interne.”

Laurent Jacquemin
Directeur Administratif et Financier, Groupe Otor



« Grant Thornton DI Finances est une ligne de services du métier Finance Conseil de Grant Thornton, dont la vocation est d'apporter des solutions créatrices de valeur au cœur des préoccupations premières des entreprises et des investisseurs : **Améliorer les performances, croître, traiter les difficultés, transmettre.** »

Contact

Standard

T 01 56 21 08 88

Jacques-Edouard Nouveau

Directeur Général de Grant Thornton DI Finances

T 01 56 21 08 90

E je.nouveau@di-finances.com

En France

Grant Thornton rassemble en France 1 200 associés et collaborateurs dans vingt-cinq bureaux et se place parmi les *leaders* des groupes d'audit et de conseil en se positionnant sur cinq métiers : **Audit, Expertise Conseil, Finance Conseil, Finance Transformation & Outsourcing** et **Conseil Juridique, Fiscal & Social**.

Au plan mondial

Grant Thornton International est l'un des *leaders* mondiaux de l'audit et du conseil.

Notre organisation comprend 30 000 collaborateurs dont 2 600 associés répartis dans plus de 100 pays.

L'appartenance des membres à l'organisation Grant Thornton International est fondée sur un engagement continu d'intégrité, d'excellence professionnelle et de *leadership*.

Agnès de Ribet

Directrice de la Communication et du Marketing

T 01 56 21 03 03

E agnes.deribet@fr.gt.com

