

# News Grant Thornton

## DI Finances

Édition n°15 avril 2010



## La lettre des Directeurs Financiers Experts®

Quelles sont les attentes d'un dirigeant d'entreprise qui fait appel à Grant Thornton DI Finances pour une mission de DAF de transition en période de crise grave ?



Jacques-Edouard Nouveau

Directeur Général de Grant Thornton DI Finances

### Les Directeurs Financiers Experts® de DI Finances face à une crise grave.

Depuis plus de 18 mois, les demandes d'intervention pour nos Directeurs Financiers Experts® se sont multipliées pour les cas de crise grave. De réels besoins sont identifiés aussi bien par des directeurs de participations de certains fonds d'investissement que par les dirigeants eux-mêmes. Les experts de Grant Thornton DI Finances ont dû intervenir, toujours très rapidement, afin de prendre la main, du jour au lendemain, dans de nombreuses directions financières et piloter l'entreprise par le *cash*. L'outil de *cash flow* prévisionnel, que nous avons développé et que nous déployons dans la plupart de ces cas de difficultés de trésorerie, nous a été particulièrement utile pour

nous projeter de façon fiable à court et moyen termes.

L'expérience de nos équipes, habituées à gérer ce type de situations sous stress et dans l'urgence, a permis de réaliser plusieurs opérations de sauvetage. L'issue a souvent consisté à la mise en place et au pilotage d'un plan drastique de recouvrement de créances clients afin de faire rentrer du *cash* rapidement pour payer les salaires et les fournisseurs indispensables de l'entreprise concernée. Notre équipe assistait également les dirigeants aussi bien pour les renégociations bancaires que pour le rééchelonnement des dettes fiscales et sociales. Souhaitons que la deuxième partie de l'année 2010 soit plus propice à de nouveaux projets de croissance et de redéploiement !

# Crise grave

La trésorerie de votre entreprise se détériore, les sources de pertes sont mal identifiées et les fonds propres diminuent, les banques et les actionnaires sont inquiets...

Grant Thornton DI Finances détache un Directeur Financier Expert®, à temps complet ou partagé, qui assure :

- La maîtrise de l'environnement en s'appuyant sur l'expérience et les réseaux de DI Finances : actionnaires, banques, organismes sociaux, fournisseurs, clients, etc.
- L'assistance au chef d'entreprise au quotidien : préparation et suivi d'un plan de trésorerie, fiabilisation et mise à jour des comptes de la société, mise en place des procédures faisant défaut à l'entreprise, négociations bancaires, etc.

## Témoignage client **Christian LAMOLINERIE**

Après avoir occupé des fonctions de direction générale au sein de plusieurs entreprises (CNP, CDC, IPSOS, etc.), Christian Lamolinerie intervient aujourd'hui, en tant que consultant indépendant, notamment à la demande des fonds d'investissements, pour accompagner les dirigeants de leurs participations dans la conduite de leur plan stratégique.

« Ma rencontre avec les Directeurs Financiers Experts® de Grant Thornton DI Finances a eu lieu lors de ma nomination en tant que PDG de Sport Médias & Stratégie (journal gratuit et web dédiés au sport), dans le cadre d'une mission de Direction Générale de Transition en temps partagé démarrée en novembre 2007. Grant Thornton DI Finances était en place depuis 6 mois, à la demande des actionnaires de la société, après avoir effectué, dans un premier temps, un diagnostic sur la crise de gouvernance que traversait l'entreprise en juin 2007, puis en assurant la direction financière déléguée

en temps partagé.

A un moment difficile de la vie de cette entreprise, il a été nécessaire de trouver un équilibre vertueux entre mes fonctions de dirigeant de transition et la mission qui était confiée à Grant Thornton DI Finances.

Il s'agissait pour Grant Thornton DI Finances de réaliser une mission dans un contexte de crise, la société se trouvant en péril : il fallait fournir aux actionnaires au-delà d'une situation réelle de la santé de Sport, une vision de *cash* prévisionnel indispensable pour tenir le cap, mais également m'accompagner dans des prises de décisions complexes, en produisant les indicateurs clés de pilotage de ce journal gratuit qui ne vivait que par ses recettes publicitaires.

La relation de confiance que nous avons alors développée, entre le binôme « Directeur Financier Expert® et associé » de Grant Thornton DI Finances intervenant sur le dossier, basée sur leur technicité et une

approche serrée du *risk management*, m'a permis de prendre la décision la plus complexe qui soit pour un dirigeant : une liquidation judiciaire. C'est alors que l'équipe de Grant Thornton DI Finances m'a présenté Jean-Pascal Beauchamp, Associé de Grant Thornton en charge des activités Prévention & Restructuration, qui m'a accompagné dans les procédures à mettre en place en urgence.

**« Grant Thornton DI Finances est une ligne de services du métier Finance Conseil de Grant Thornton, dont la vocation est d'apporter des solutions créatrices de valeur au cœur des préoccupations premières des entreprises et des investisseurs : Améliorer les performances, croître, traiter les difficultés, transmettre. »**

**Jean-Luc Carpentier**

Directeur Général de Grant Thornton -  
Associé en charge des activités Finance Conseil

### Contact

#### Jacques-Edouard Nouveau

Directeur Général de Grant Thornton DI Finances

T 01 56 21 08 88

E je.nouveau@di-finances.com

### En France

Grant Thornton rassemble en France 1 202 associés et collaborateurs dans vingt-cinq bureaux et se place parmi les *leaders* des groupes d'audit et de conseil en se positionnant sur cinq métiers : **Audit, Expertise Conseil, Finance Conseil, Finance Transformation & Outsourcing et Conseil Juridique, Fiscal & Social.**

### Au plan mondial

Grant Thornton International est l'un des *leaders* mondiaux de l'audit et du conseil. Notre organisation comprend 30 000 collaborateurs dont 2 600 associés répartis dans plus de 100 pays. L'appartenance des membres à l'organisation Grant Thornton International est fondée sur un engagement continu d'intégrité, d'excellence professionnelle et de *leadership*.



Grant Thornton  
Membre français de Grant Thornton International  
4 rue Léon Jost  
75849 Paris Cedex 17

www.grant-thornton.fr

#### Agnès de Ribet

Directrice de la Communication et du Marketing

T 01 56 21 03 03

E agnes.deribet@fr.gt.com

© 2010 Grant Thornton. Tous droits réservés.

Impression sur papier provenant de forêts gérées durablement.